

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 1

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	550	600
Fertigungseinzelkosten je Stück	1.235	1.467
Hergestellte Menge	500	1.000

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 500 Stück Produkt A	Prozesskosten 1.000 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	85	56	25.380	180,00	27,00	207,00	17.595	11.592	35,19	11,59
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	58	77	31.050	230,00	34,50	264,50	15.341	20.367	30,68	20,37
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	66	36	15.300	150,00	22,50	172,50	11.385	6.210	22,77	6,21
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	11	28	5.655	145,00	21,75	166,75	1.834	4.669	3,67	4,67
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	88	85	60.550	350,00	52,50	402,50	35.420	34.213	70,84	34,21
Abteilung leiten (Imn)				20.690							
										163,15	77,05

$$\text{Umlagesatz: } \frac{20.690 \times 100}{137.935} = 15\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 500 Stück Produkt A = 207,00 x 85 = 17.595,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 140%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 25%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 20%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	550,00	600,00	550,00	600,00
Prozesskosten (Material)	163,15	77,05	--	--
Materialgemeinkosten 20%	--	--	110,00	120,00
FEK	1.235,00	1.467,00	1.235,00	1.467,00
Fertigungsgemeinkosten 140%	1.729,00	2.053,80	1.729,00	2.053,80
Herstellkosten	3.677,15	4.197,85	3.624,00	4.240,80
+ Vw-/VtGK 25%	919,29	1.049,46	906,00	1.060,20
Selbstkosten je Stück	4.596,44	5.247,31	4.530,00	5.301,00
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	2.298.220	5.247.310	2.265.000	5.301.000

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	163,15	77,05
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	110,00	120,00
	53,15	-42,95

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.