

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 3

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	815	1.150
Fertigungseinzelkosten je Stück	1.486	1.445
Hergestellte Menge	1.000	900

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A	Prozesskosten 900 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	750	590	361.800	270,00	24,30	294,30	220.725	173.637	220,73	192,93
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	960	850	362.000	200,00	18,00	218,00	209.280	185.300	209,28	205,89
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	560	510	64.200	60,00	5,40	65,40	36.624	33.354	36,62	37,06
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	240	110	49.000	140,00	12,60	152,60	36.624	16.786	36,62	18,65
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	670	820	342.700	230,00	20,70	250,70	167.969	205.574	167,97	228,42
Abteilung leiten (Imn)				106.173							
										671,22	682,95

$$\text{Umlagesatz: } \frac{106.173 \times 100}{1.179.700} = 9\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A = 294,30 x 750 = 220.725,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 140%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 25%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 70%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	815,00	1.150,00	815,00	1.150,00
Prozesskosten (Material)	671,22	682,95	--	--
Materialgemeinkosten 70%	--	--	570,50	805,00
FEK	1.486,00	1.445,00	1.486,00	1.445,00
Fertigungsgemeinkosten 140%	2.080,40	2.023,00	2.080,40	2.023,00
Herstellkosten	5.052,62	5.300,95	4.951,90	5.423,00
+ Vw-/VtGK 25%	1.263,16	1.325,24	1.237,98	1.355,75
Selbstkosten je Stück	6.315,78	6.626,19	6.189,88	6.778,75
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	6.315.780	5.963.571	6.189.880	6.100.875

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	671,22	682,95
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	570,50	805,00
	100,72	-122,05

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.