

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 4

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	860	800
Fertigungseinzelkosten je Stück	916	1.046
Hergestellte Menge	1.800	1.600

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 1.800 Stück Produkt A	Prozesskosten 1.600 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	900	700	184.000	115,00	21,85	136,85	123.165	95.795	68,43	59,87
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	950	600	457.250	295,00	56,05	351,05	333.498	210.630	185,28	131,64
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	610	400	80.800	80,00	15,20	95,20	58.072	38.080	32,26	23,80
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	160	160	36.800	115,00	21,85	136,85	21.896	21.896	12,16	13,69
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	840	520	442.000	325,00	61,75	386,75	324.870	201.110	180,48	125,69
Abteilung leiten (Imn)				228.162							
										478,61	354,69

$$\text{Umlagesatz: } \frac{228.162 \times 100}{1.200.850} = 19\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 1.800 Stück Produkt A = 136,85 x 900 = 123.165,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 140%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 25%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 50%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	860,00	800,00	860,00	800,00
Prozesskosten (Material)	478,61	354,69	--	--
Materialgemeinkosten 50%	--	--	430,00	400,00
FEK	916,00	1.046,00	916,00	1.046,00
Fertigungsgemeinkosten 140%	1.282,40	1.464,40	1.282,40	1.464,40
Herstellkosten	3.537,01	3.665,09	3.488,40	3.710,40
+ Vw-/VtGK 25%	884,25	916,27	872,10	927,60
Selbstkosten je Stück	4.421,26	4.581,36	4.360,50	4.638,00
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	7.958.268	7.330.176	7.848.900	7.420.800

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	478,61	354,69
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	430,00	400,00
	48,61	-45,31

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.