

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 5

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	970	850
Fertigungseinzelkosten je Stück	981	1.351
Hergestellte Menge	1.000	800

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A	Prozesskosten 800 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	530	920	261.000	180,00	21,60	201,60	106.848	185.472	106,85	231,84
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	980	880	492.900	265,00	31,80	296,80	290.864	261.184	290,86	326,48
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	360	530	48.950	55,00	6,60	61,60	22.176	32.648	22,18	40,81
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	220	270	39.200	80,00	9,60	89,60	19.712	24.192	19,71	30,24
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	700	550	312.500	250,00	30,00	280,00	196.000	154.000	196,00	192,50
Abteilung leiten (Imn)				138.546							
										635,60	821,87

$$\text{Umlagesatz: } \frac{138.546 \times 100}{1.154.550} = 12\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A = 201,60 x 530 = 106.848,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 80%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 30%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 80%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	970,00	850,00	970,00	850,00
Prozesskosten (Material)	635,60	821,87	--	--
Materialgemeinkosten 80%	--	--	776,00	680,00
FEK	981,00	1.351,00	981,00	1.351,00
Fertigungsgemeinkosten 80%	784,80	1.080,80	784,80	1.080,80
Herstellkosten	3.371,40	4.103,67	3.511,80	3.961,80
+ Vw-/VtGK 30%	1.011,42	1.231,10	1.053,54	1.188,54
Selbstkosten je Stück	4.382,82	5.334,77	4.565,34	5.150,34
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	4.382.820	4.267.816	4.565.340	4.120.272

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	635,60	821,87
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	776,00	680,00
	-140,40	141,87

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionelle Zuschlagskalkulation zu hohe Gemeinkosten zugewiesen.