

## Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 11

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
<b>Materialeinzelkosten je Stück</b>	950	1.000
<b>Fertigungseinzelkosten je Stück</b>	1.475	1.253
<b>Hergestellte Menge</b>	2.400	2.800

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

### Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 2.400 Stück Produkt A	Prozesskosten 2.800 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	770	890	373.500	225,00	56,25	281,25	216.563	250.313	90,23	89,40
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	700	910	281.750	175,00	43,75	218,75	153.125	199.063	63,80	71,09
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	670	700	157.550	115,00	28,75	143,75	96.313	100.625	40,13	35,94
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	160	140	42.000	140,00	35,00	175,00	28.000	24.500	11,67	8,75
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	930	590	532.000	350,00	87,50	437,50	406.875	258.125	169,53	92,19
Abteilung leiten (Imn)				346.700							
										375,36	297,37

$$\text{Umlagesatz: } \frac{346.700 \times 100}{1.386.800} = 25\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B  
konkret: Prozesskosten 2.400 Stück Produkt A = 281,25 x 770 = 216.562,50)

### Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 140%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 20%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 35%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	950,00	1.000,00	950,00	1.000,00
Prozesskosten (Material)	375,36	297,37	--	--
Materialgemeinkosten 35%	--	--	332,50	350,00
FEK	1.475,00	1.253,00	1.475,00	1.253,00
Fertigungsgemeinkosten 140%	2.065,00	1.754,20	2.065,00	1.754,20
Herstellkosten	4.865,36	4.304,57	4.822,50	4.357,20
+ Vw-/VtGK 20%	973,07	860,91	964,50	871,44
<b>Selbstkosten je Stück</b>	<b>5.838,43</b>	<b>5.165,48</b>	<b>5.787,00</b>	<b>5.228,64</b>
<b>Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)</b>	<b>14.012.232</b>	<b>14.463.344</b>	<b>13.888.800</b>	<b>14.640.192</b>

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	375,36	297,37
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	332,50	350,00
	42,86	-52,63

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.