

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 12

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	595	550
Fertigungseinzelkosten je Stück	968	1.047
Hergestellte Menge	2.000	2.600

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 2.000 Stück Produkt A	Prozesskosten 2.600 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	590	900	156.450	105,00	10,50	115,50	68.145	103.950	34,07	39,98
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	780	590	274.000	200,00	20,00	220,00	171.600	129.800	85,80	49,92
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	310	540	119.000	140,00	14,00	154,00	47.740	83.160	23,87	31,98
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	120	140	27.300	105,00	10,50	115,50	13.860	16.170	6,93	6,22
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	880	710	588.300	370,00	37,00	407,00	358.160	288.970	179,08	111,14
Abteilung leiten (Imn)				116.505							
										329,75	239,24

$$\text{Umlagesatz: } \frac{116.505 \times 100}{1.165.050} = 10\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 2.000 Stück Produkt A = 115,50 x 590 = 68.145,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 100%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 35%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 50%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	595,00	550,00	595,00	550,00
Prozesskosten (Material)	329,75	239,24	--	--
Materialgemeinkosten 50%	--	--	297,50	275,00
FEK	968,00	1.047,00	968,00	1.047,00
Fertigungsgemeinkosten 100%	968,00	1.047,00	968,00	1.047,00
Herstellkosten	2.860,75	2.883,24	2.828,50	2.919,00
+ Vw-/VtGK 35%	1.001,26	1.009,13	989,98	1.021,65
Selbstkosten je Stück	3.862,01	3.892,37	3.818,48	3.940,65
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	7.724.020	10.120.162	7.636.960	10.245.690

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	329,75	239,24
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	297,50	275,00
	32,25	-35,76

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.