

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 13

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	780	750
Fertigungseinzelkosten je Stück	1.306	863
Hergestellte Menge	1.900	1.700

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 1.900 Stück Produkt A	Prozesskosten 1.700 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	630	580	242.000	200,00	34,00	234,00	147.420	135.720	77,59	79,84
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	790	950	504.600	290,00	49,30	339,30	268.047	322.335	141,08	189,61
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	460	620	70.200	65,00	11,05	76,05	34.983	47.151	18,41	27,74
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	210	150	48.600	135,00	22,95	157,95	33.170	23.693	17,46	13,94
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	780	820	424.000	265,00	45,05	310,05	241.839	254.241	127,28	149,55
Abteilung leiten (Imn)				219.198							
										381,82	460,68

$$\text{Umlagesatz: } \frac{219.198 \times 100}{1.289.400} = 17\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 1.900 Stück Produkt A = 234,00 x 630 = 147.420,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 140%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 25%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 55%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	780,00	750,00	780,00	750,00
Prozesskosten (Material)	381,82	460,68	--	--
Materialgemeinkosten 55%	--	--	429,00	412,50
FEK	1.306,00	863,00	1.306,00	863,00
Fertigungsgemeinkosten 140%	1.828,40	1.208,20	1.828,40	1.208,20
Herstellkosten	4.296,22	3.281,88	4.343,40	3.233,70
+ Vw-/VtGK 25%	1.074,06	820,47	1.085,85	808,43
Selbstkosten je Stück	5.370,28	4.102,35	5.429,25	4.042,13
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	10.203.532	6.973.995	10.315.575	6.871.621

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	381,82	460,68
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	429,00	412,50
	-47,18	48,18

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionelle Zuschlagskalkulation zu hohe Gemeinkosten zugewiesen.