

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 14

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	840	800
Fertigungseinzelkosten je Stück	932	1.309
Hergestellte Menge	1.000	1.600

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A	Prozesskosten 1.600 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	730	740	176.400	120,00	16,80	136,80	99.864	101.232	99,86	63,27
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	740	760	315.000	210,00	29,40	239,40	177.156	181.944	177,16	113,72
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	210	320	47.700	90,00	12,60	102,60	21.546	32.832	21,55	20,52
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	180	210	25.350	65,00	9,10	74,10	13.338	15.561	13,34	9,73
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	660	800	693.500	475,00	66,50	541,50	357.390	433.200	357,39	270,75
Abteilung leiten (Imn)				176.113							
										669,30	477,99

$$\text{Umlagesatz: } \frac{176.113 \times 100}{1.257.950} = 14\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 1.000 Stück Produkt A = 136,80 x 730 = 99.864,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 80%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 25%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 70%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	840,00	800,00	840,00	800,00
Prozesskosten (Material)	669,30	477,99	--	--
Materialgemeinkosten 70%	--	--	588,00	560,00
FEK	932,00	1.309,00	932,00	1.309,00
Fertigungsgemeinkosten 80%	745,60	1.047,20	745,60	1.047,20
Herstellkosten	3.186,90	3.634,19	3.105,60	3.716,20
+ Vw-/VtGK 25%	796,73	908,55	776,40	929,05
Selbstkosten je Stück	3.983,63	4.542,74	3.882,00	4.645,25
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	3.983.630	7.268.384	3.882.000	7.432.400

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	669,30	477,99
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	588,00	560,00
	81,30	-82,01

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.