

Übung: Prozesskostenrechnung III (Seite 1 v. 2)

(Blatt kann ohne Lösung als Vorlage ausgedruckt werden - 2 Seiten!)

Beispiel 15

Ein Industriebetrieb stellt die Produkte A und B her. Die Kostenrechnung liefert für die vergangene Rechnungsperiode folgende Daten:

	Produkt A	Produkt B
Materialeinzelkosten je Stück	840	950
Fertigungseinzelkosten je Stück	719	618
Hergestellte Menge	950	1.300

Um feststellen zu können, ob im Materialbereich ein Kostensenkungspotenzial besteht, wird für diesen Bereich eine Prozesskostenrechnung erstellt. Für den Materialbereich wurden folgende Teilprozesse ermittelt:

Aufgaben:

1. Berechne die Teilprozesskostensätze, den Umlagesatz und den Gesamtprozesskostensatz, sowie die Prozesskosten für Produkt A und B (gesamt und je Stück).

Teilprozesse	Kostentreiber	Treibermenge Produkt A	Treibermenge Produkt B	Prozesskosten (in EUR)	Lmi-Teilprozesskostensatz (EUR)	Umlagesatz (EUR)	Gesamtprozesskostensatz (EUR)	Prozesskosten 950 Stück Produkt A	Prozesskosten 1.300 Stück Produkt B	Prozesskosten je Stück Produkt A	Prozesskosten je Stück Produkt B
Angebote einholen/ Rahmenverträge erstellen (Imi)	Anzahl Angebote/ Verträge	620	790	218.550	155,00	24,80	179,80	111.476	142.042	117,34	109,26
Material bestellen (Imi)	Anzahl Bestellungen	780	860	410.000	250,00	40,00	290,00	226.200	249.400	238,11	191,85
Reklamationen bearbeiten (Imi)	Anzahl Reklamationen	560	220	58.500	75,00	12,00	87,00	48.720	19.140	51,28	14,72
Zahlungen abwickeln (Imi)	Anzahl Zahlungen	260	270	63.600	120,00	19,20	139,20	36.192	37.584	38,10	28,91
Waren ein- und auslagern (Imi)	Anzahl Zu- und Abgänge	720	880	368.000	230,00	36,80	266,80	192.096	234.784	202,21	180,60
Abteilung leiten (Imn)				178.984							
										647,04	525,34

$$\text{Umlagesatz: } \frac{178.984 \times 100}{1.118.650} = 16\%$$

(Berechnung: Gesamtprozesskostensatz (z.B. Angebote einholen) x Treibermenge A bzw. B
konkret: Prozesskosten 950 Stück Produkt A = 179,80 x 620 = 111.476,00)

Übung: Prozesskostenrechnung IV (Seite 2 v. 2)

2. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der Prozesskostenrechnung.

Bislang wurde mit folgenden Zuschlagssätzen kalkuliert: Fertigung 120%; Verwaltungs- und Vertriebsgemeinkosten 30%.

3. Berechne die Selbstkosten je Stück für die Produkte A und B, sowie die Selbstkosten je Produktgruppe unter Anwendung der trad. Zuschlagskalkulation. (inkl. verbaler Beurteilung)

Der Gemeinkostenzuschlagssatz für Material betrug 65%.

Lsg. zu 2. + 3.

	Prozesskostenrechnung		trad. Zuschlagskalkulation	
	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück	Produkt A je Stück	Produkt B je Stück
MEK	840,00	950,00	840,00	950,00
Prozesskosten (Material)	647,04	525,34	--	--
Materialgemeinkosten 65%	--	--	546,00	617,50
FEK	719,00	618,00	719,00	618,00
Fertigungsgemeinkosten 120%	862,80	741,60	862,80	741,60
Herstellkosten	3.068,84	2.834,94	2.967,80	2.927,10
+ Vw-/VtGK 30%	920,65	850,48	890,34	878,13
Selbstkosten je Stück	3.989,49	3.685,42	3.858,14	3.805,23
Selbstkosten gesamt (je Produktgruppe)	3.790.016	4.791.046	3.665.233	4.946.799

Vergleich "Prozesskosten Material" und MGK (trad. Zuschlagskalkulation)

	Produkt A	Produkt B
Prozesskosten (Material)	647,04	525,34
Trad. Zuschlagskalkulation (MGK)	546,00	617,50
	101,04	-92,16

=> Dem Produkt A wurden durch den einheitlichen Zuschlagssatz in der traditionellen Zuschlagskalkulation zu wenig Gemeinkosten zugewiesen.